



Schalten Sie die **Zukunft** ein.  
- **PPP Solutions** by HOCHTIEF

# Der Konzessionsnehmer im Spannungsfeld der Randbedingungen

6. Dezember 2005

**Alexander Hofmann**

HOCHTIEF PPP Solutions GmbH



## Der Konzessionsnehmer im Spannungsfeld der Randbedingungen

- Unternehmenspräsentation
- Gesetzliche Rahmenbedingungen
- Ideenwettbewerb versus konventionelle Ausschreibung
- Aufgaben des Konzessionsgebers und des Konzessionsnehmers am Beispiel Herrentunnel Lübeck
- Empfehlungen



## Der Konzessionsnehmer im Spannungsfeld der Randbedingungen

- **Unternehmenspräsentation**
- Gesetzliche Rahmenbedingungen
- Ideenwettbewerb versus konventionelle Ausschreibung
- Aufgaben des Konzessionsgebers und des Konzessionsnehmers am Beispiel Herrentunnel Lübeck
- Empfehlungen

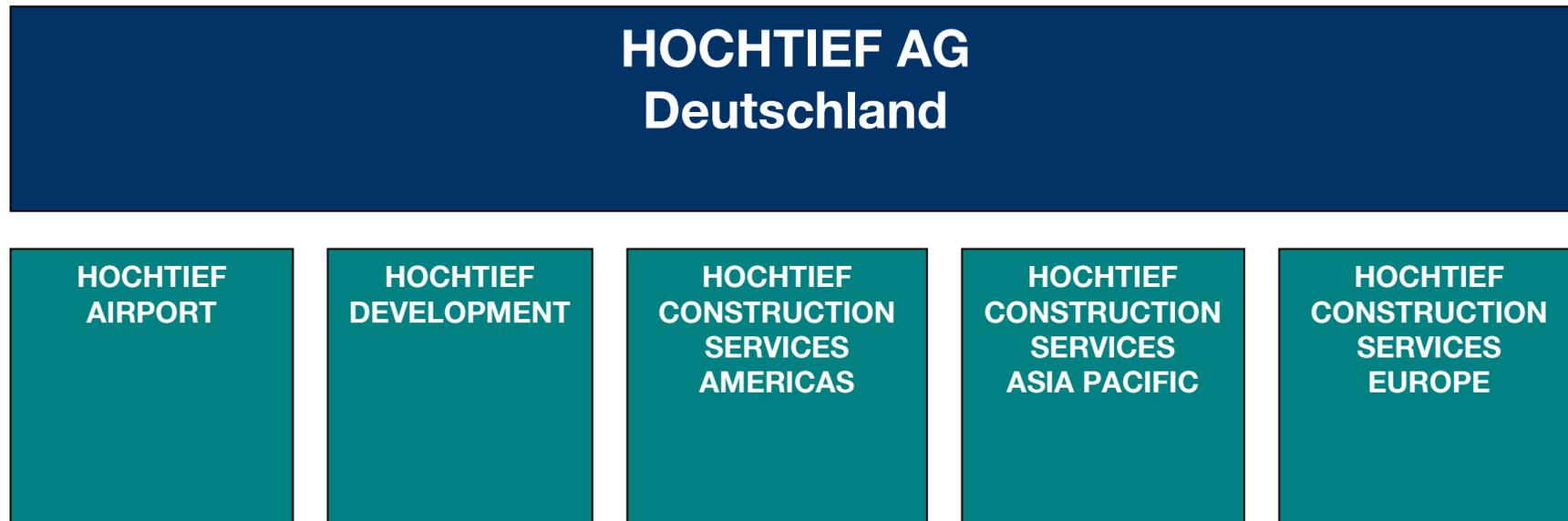


## Die HOCHTIEF-Vision

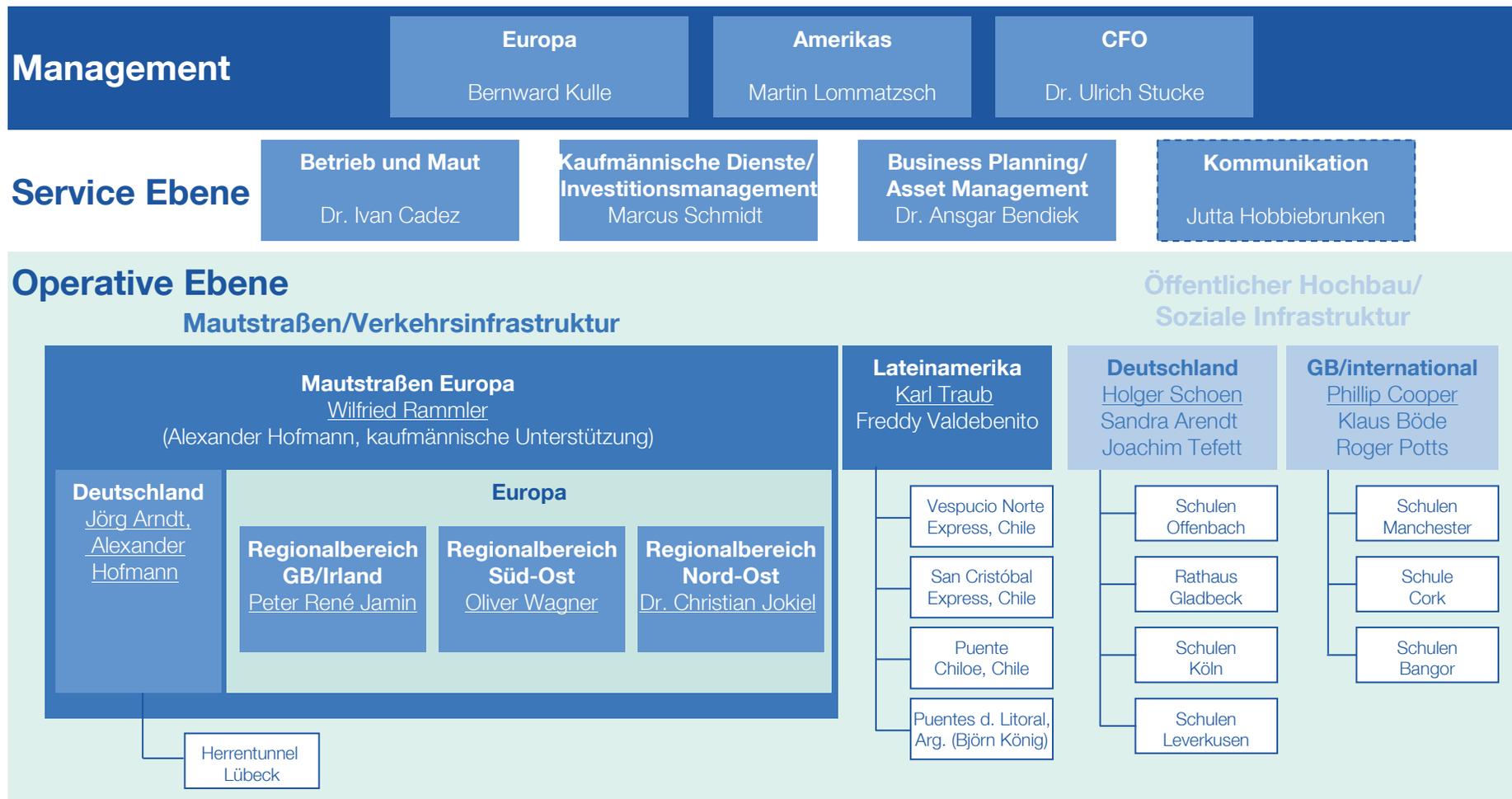
**„HOCHTIEF baut die Welt von morgen. –  
Gemeinsam mit unseren Partnern  
gestalten wir Lebensräume,  
schlagen Brücken, gehen neue Wege und  
steigern nachhaltig die uns anvertrauten Werte.“**



## Unternehmensstruktur von HOCHTIEF



# Unsere Struktur



## **HOCHTIEF ist weltweit an PPP-Projekten mit einem Volumen von ca. 8,8 Mrd. Euro beteiligt**

### **Argentinien**

Puentes del Litoral

### **Australien**

WestLink M7,  
Lane Cove Tunnel,  
Mitcham Frankston Freeway,

### **Chile**

Vespucio Norte Express,  
Tunnel San Cristóbal Express,  
Brücke Chiloé

### **Deutschland**

Herrentunnel Lübeck,  
Berufsschulzentrum Leverkusen,  
Schulen Offenbach,  
Rathaus Gladbeck,  
Schulen Köln

### **Israel**

Cross Israel Highway

### **Kanada**

Cobequid Pass Toll Highway

### **Philippinen**

North Luzon Expressway

### **Südafrika**

Huguenot Toll Tunnel,  
Tsitsikamma Toll Road,  
Bakwena Platinum Toll Road,  
Chapman's Peak Drive Toll Road

### **Großbritannien**

Schulen Manchester

### **Irland**

Cork School of Music

## Produktmarktsegment

### Mautstraßen/Verkehrsinfrastruktur

- **Der privatwirtschaftlich finanzierte Ausbau von Verkehrsinfrastruktur gewinnt zunehmend an Bedeutung**
- **Weltweit betreiben wir derzeit 15 Mautstraßenprojekte mit einer Länge von etwa 850 km**
- **Optimierung der Lebenszykluskosten eines Projektes**
- **Die Nutzer profitieren von PPP-Modellen**
- **Lokale Schwerpunkte**

## Der Konzessionsnehmer im Spannungsfeld der Randbedingungen

- Unternehmenspräsentation
- **Gesetzliche Rahmenbedingungen**
- Ideenwettbewerb versus konventionelle Ausschreibung
- Aufgaben des Konzessionsgebers und des Konzessionsnehmers am Beispiel Herrentunnel Lübeck
- Empfehlungen



# A- und F-Modelle

## A-Modell Pilotprojekte:

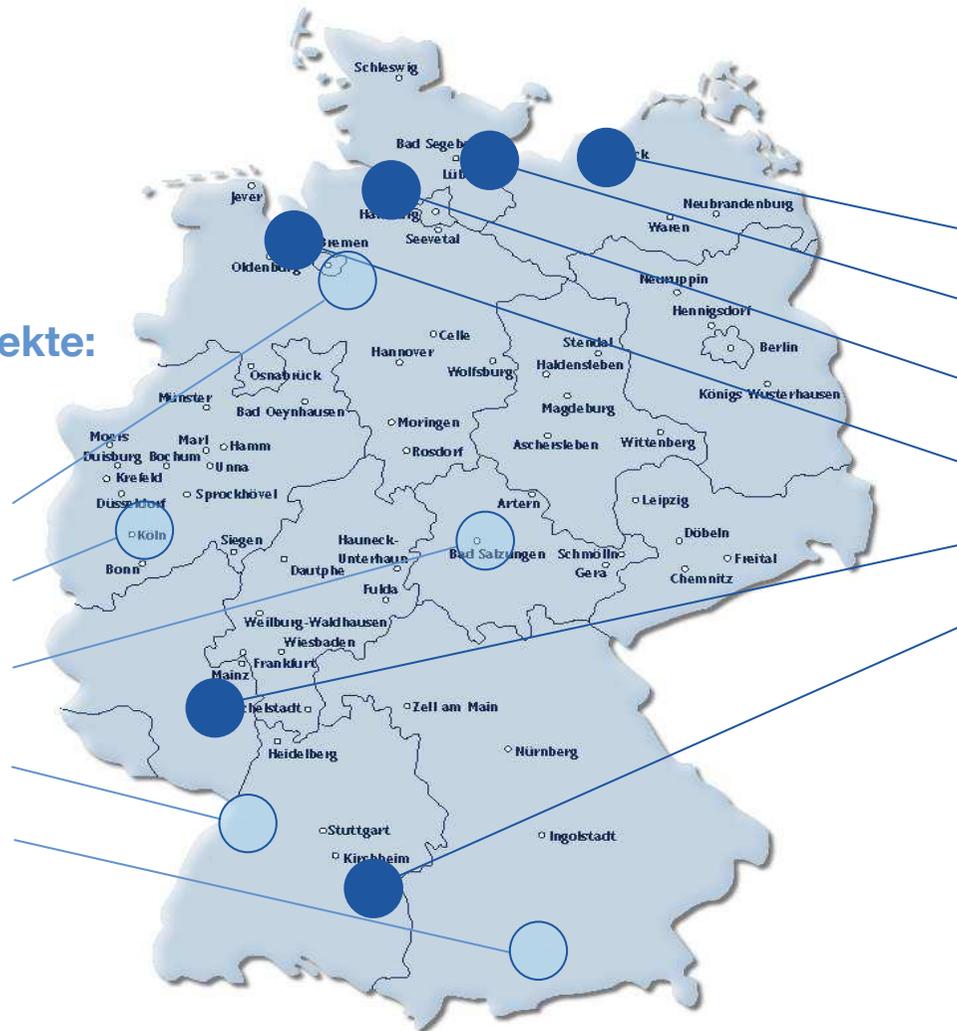
A1 Niedersachsen

A1/A4 NRW

A 4 Thüringen

A 5 BW

A 8 Bayern



## F-Modelle:

Warnowtunnel

Herrentunnel

Elbquerung \*

Weserquerung \*

Hochmoselübergang \*

Alaufstieg \*

\* = geplant

# Gesetzliche Rahmenbedingungen von F- und A-Modellen

## Aufgabe des Privaten

### A-Modell

Anbau zusätzlicher Fahrstreifen,  
Erhaltung & Betrieb (aller Fahrstreifen),  
Finanzierung von Teilstrecken der BAB über ~40-60 km

### F-Modell

(Neu-)Bau, Erhaltung, Betrieb & Finanzierung von  
Tunneln, Brücken und Pässe auf Bundes-  
Fernstraßen,  
Bundesstraßen mit getrennten Fahrbahnen  
für den Richtungsverkehr

## Der Konzessionsnehmer im Spannungsfeld der Randbedingungen

- Unternehmenspräsentation
- Gesetzliche Rahmenbedingungen
- **Ideenwettbewerb versus konventionelle Ausschreibung**
- Aufgaben des Konzessionsgebers und des Konzessionsnehmers am Beispiel Herrentunnel Lübeck
- Empfehlungen



## Ideenwettbewerb versus konventionelle Ausschreibung

- **Ideenwettbewerb  
mit Planfeststellungsverfahren**
- **Konventionelle Ausschreibung  
Planfeststellungsverfahren durch öffentliche Hand**

**Ziel:**            **Kostenoptimierung im gesamten Lebenszyklus**

**Mittel:**        **je mehr Teilaufgaben übertragen werden,  
desto höher kann der gesamte Erfolg  
(Einsparung über den gesamten Lebenszyklus) ausfallen**

## Der Konzessionsnehmer im Spannungsfeld der Randbedingungen

- Unternehmenspräsentation
- Gesetzliche Rahmenbedingungen
- Ideenwettbewerb versus konventionelle Ausschreibung
- **Aufgaben des Konzessionsgebers und des Konzessionsnehmers am Beispiel Herrentunnel Lübeck**
- Empfehlungen



## Herrentunnel Lübeck

**Eine der ersten Mautstrecken in Deutschland**

### Projektdaten auf einen Blick

Investment:	160 Mio. Euro
Konzessionsdauer:	30 Jahre
Bauzeit:	1999-2005
Betriebszeit:	2005-2035

### Leistungen

Planung, Finanzierung, Bau, Betrieb



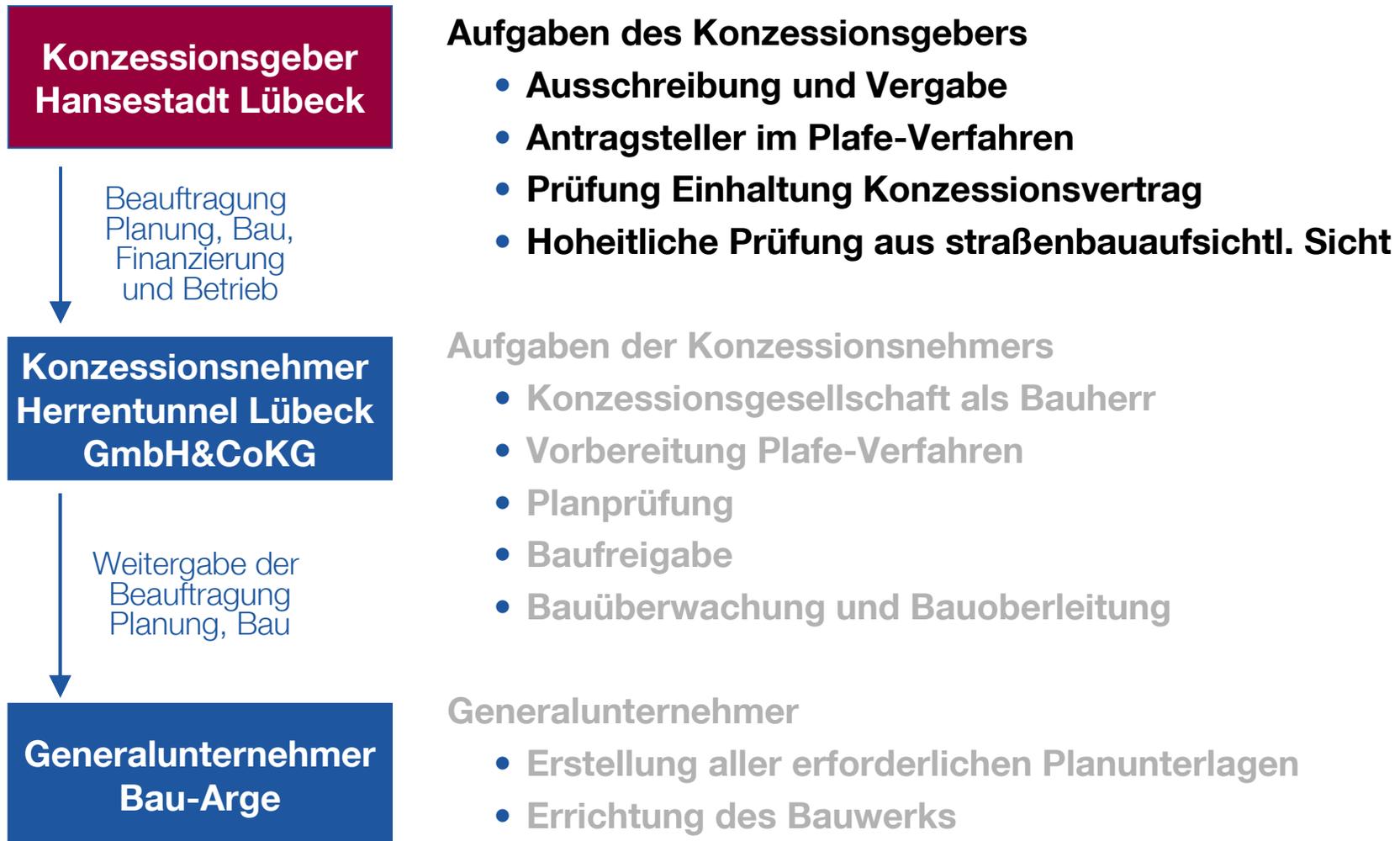
## Herrentunnel Lübeck

Gegenstand der Baukonzession  
gem. §§32, 32a VOB/A

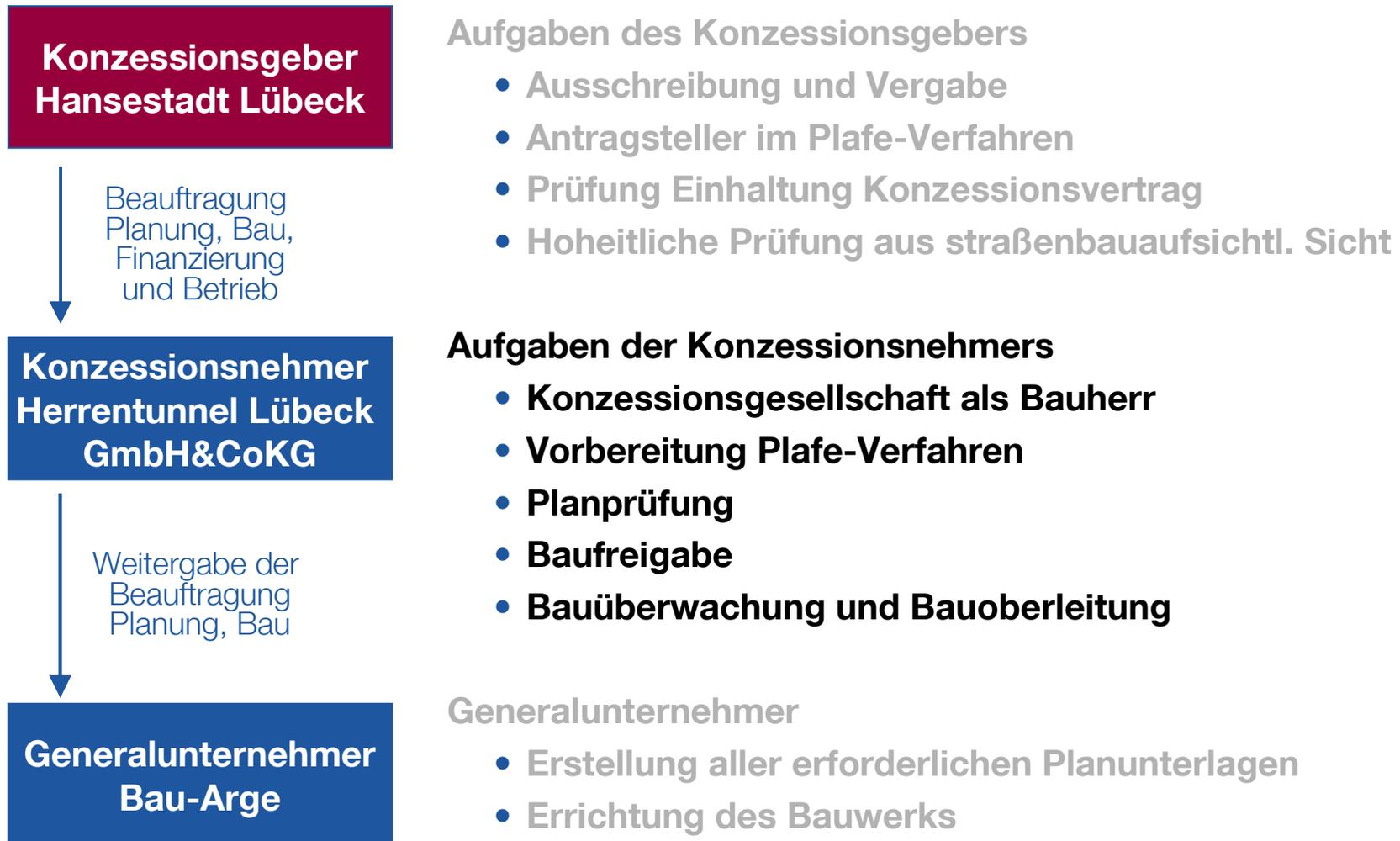
- Erstellung aller Unterlagen für das Planfeststellungsverfahren
- Sicherstellung des Baurechts
- Bereitstellung der Finanzierung
- Bau, Betrieb und Erhalt eines festen Querungsbauwerkes
- Übernahme der Bauherrenfunktion (ausgenommen hoheitliche Aufgaben)
- Refinanzierung der Investitionen und laufenden Betriebskosten über Maut
- Rückgabe des Nutzungsrechts nach Ablauf der Konzession



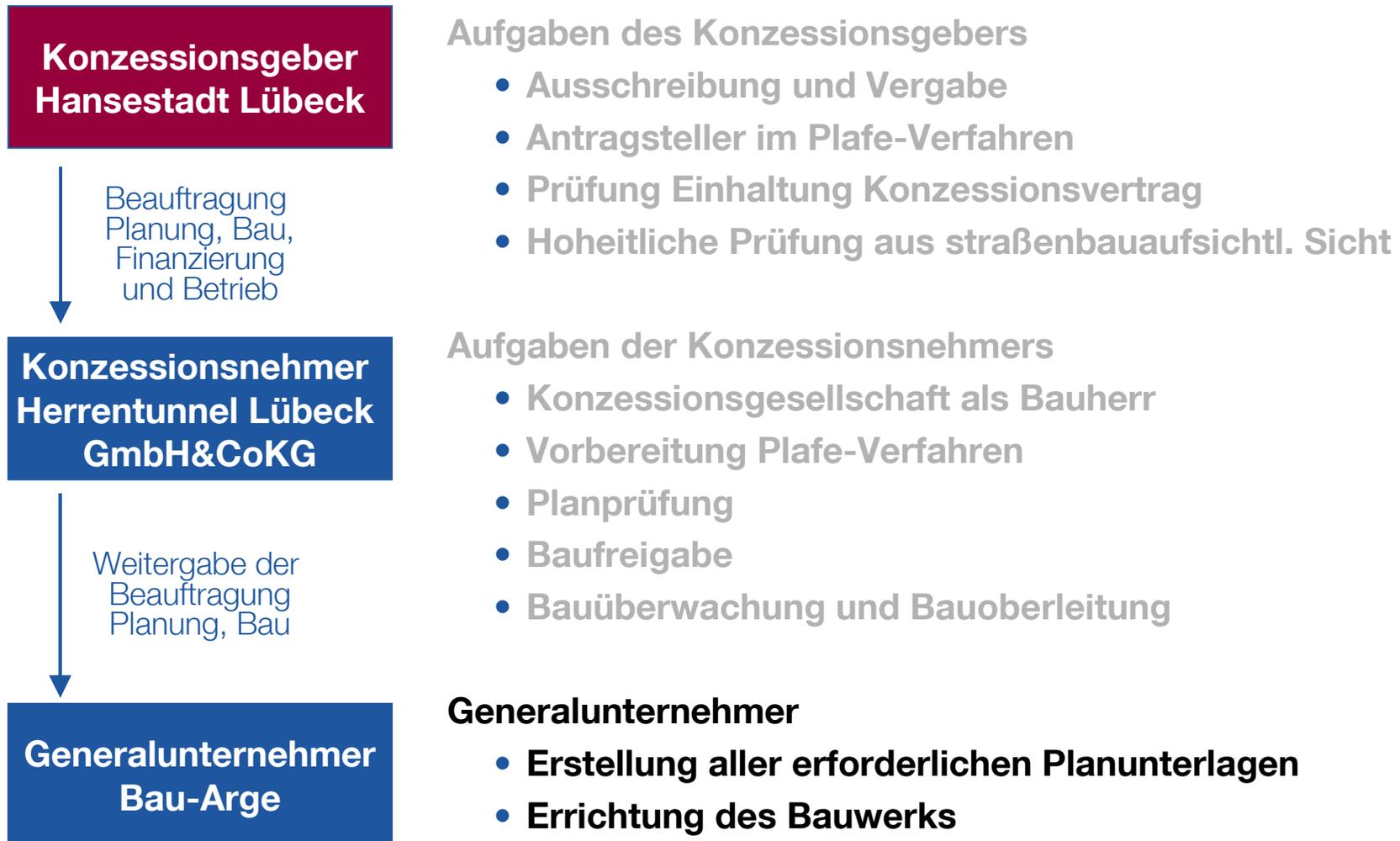
## Aufgabenverteilung



## Aufgabenverteilung



## Aufgabenverteilung



# Aufgabenverteilung

Planerstellung	Ing.büro der Bau-Arge	} <b>Private</b>
Vorprüfung - techn. Prüfung - Baurecht	Ingenieurbüro im Auftrag der Konzessionärin	
1. Gleichstellung	Ing.büro der Bau-Arge	
Hauptprüfung durch Konzessionärin (ggf. Prüfung.) - techn. Prüfung - Baurecht - Baukosten	Konzessionärin	
Bestätigung durch Konzessionärin (ggf. Prüfung.) - techn. Vorschriften - Baurecht (PFB) - Konzessionsvertrag	Konzessionsgeber / Ingenieurbüro	
Prüfung Konzessionsgeber - hoheitliche Prüfung aus straßenbauaufsichtl. Sicht	Konzessionärin	
Baufreigabe	Baufreigabe	} <b>Private</b>
Gleichstellung	Ing.büro der Bau-Arge	

- **Die Stadt Lübeck und das Land haben ihre Aufgaben auf die „hoheitlichen“ Aufgaben beschränkt**
- **Entlastung öffentlicher Ressourcen und des Haushaltes**
- **Einflussnahme der Stadt Und des Landes durch Ausschreibung/Vergabe und „hoheitlichen“ Aufgaben**

## Der Konzessionsnehmer im Spannungsfeld der Randbedingungen

- Unternehmenspräsentation
- Gesetzliche Rahmenbedingungen
- Ideenwettbewerb versus konventionelle Ausschreibung
- Aufgaben des Konzessionsgebers und des Konzessionsnehmers am Beispiel Herrentunnel Lübeck
- **Empfehlungen**



## Empfehlungen

- **Ideenwettbewerb**
- **Möglichst gesamten Lebenszyklus übertragen**
- **Entscheidungsfreiheiten für Konzessionär**
- **Lösen von deutschen Vorschriftenwerk**
  - mehr technische Freiheiten –

## Ihre Ansprechpartner

### **HOCHTIEF PPP Solutions GmbH**

**Alfredstr. 236**

**45133 Essen**

**[www.hochtief-pppsolutions.de](http://www.hochtief-pppsolutions.de)**

### **Geschäftsleitung**

**Bernward Kulle**

Tel.: 0201 824-1221 [bernward.kulle@hochtief.de](mailto:bernward.kulle@hochtief.de)

**Martin Lommatzsch**

Tel.: 0201 824-4120 [martin.lommatzsch@hochtief.de](mailto:martin.lommatzsch@hochtief.de)

**Heiner Helbig**

Tel.: 0201 824-2515 [heiner.helbig@hochtief.de](mailto:heiner.helbig@hochtief.de)

### **Mautstraßen/Verkehrsinfrastruktur**

**Wilfried Rammler (Europa)**

Tel.: 0201 824-1218 [wilfried.rammler@hochtief.de](mailto:wilfried.rammler@hochtief.de)

**Alexander Hofmann (Deutschland)**

Tel.: 0201 824-1879 [alexander.hofmann@hochtief.de](mailto:alexander.hofmann@hochtief.de)



Schalten Sie die **Zukunft** ein.  
- **PPP Solutions** by HOCHTIEF